



株式会社山善

2025年度 経営計画

代表取締役 山本善一

計画期間

2025年6月1日～2026年5月31日

全体目標

山善は

幸せ 実現企業 を目指します

～全社員の熱い想いと行動で創る ^{あした} 未来の幸せ～

品質目標

私たちは、
「高品質創造企業を目指します」

- ①コンクリートの一滴、鉄筋の一本、土砂の一握りまで
こだわりに対する徹底
- ②施工管理において社内規格値への徹底
- ③全てのものへの品質に対する徹底

環境目標

私たちは、
「地球環境に優しい企業を目指します」

- ①現場内での廃棄物に対する分別の徹底
- ②本社における排出するごみの分別の徹底
- ③本社、現場内の清掃の徹底

安全目標

私たちは、
「労働災害ゼロ企業を目指します」

- ①年間における労働災害ゼロの徹底
- ②各現場における危険予知活動の目的、背景、行動徹底
- ③熱中症対策の徹底

健康目標

私たちは、
「心と身体の健康企業を目指します」

- ①健康診断の結果を基に、次年度には数値の改善の徹底
- ②常日頃の生活からバランスのいい食事の徹底
- ③喫煙、飲酒、暴飲暴食に対する自己管理の徹底

経営者

社長方針(年間目標)

- | | |
|------------------|----------------------------|
| ① 全業務の責任を持つ | 全ての社員との絆を大切にし全ての業務の責任を持つ |
| ② 建設DXの推進 | 全ての工事で建設DXの活用を推進する |
| ③ SDGSの推進 | 全ての業務で持続可能な社会づくり実現の活動を推進する |
| ④ 社会貢献活動の推進 | 企業の社会的責任を果たすために社会貢献を積極的に行う |
| ⑤ 民間工事のトップ営業の推進 | これまでの人脈を活かし民間工事の受注増を実現する |
| ⑥ 社内安全パトロールの完全実施 | 安全パトロールの実施において厳しく指導する |
| ⑦ 幸せ実現企業の実現責任者 | 常に全社員の幸せ実現を念頭に全業務の責任を持つ |

管理部

社長方針(年間目標)

- ① 固定経費の更なる削減
- ② 働き方改革への対応
- ③ 社員福祉の更なる向上
- ④ 社外研修への参加促進
- ⑤ 社員のスキルアップの推進
- ⑥ 建設DXの推進
- ⑦ 新卒並びに中途採用社員の育成

工事部

社長方針(年間目標)

- ① 全ての工事で5%の粗利益確保
- ② 工事評価点80点以上の確保
- ③ 全工事で労働災害ゼロの達成
- ④ 建設DXの推進
- ⑤ 総合評価の点数アップを目指す
- ⑥ 営業企画部と連動し受注拡大
- ⑦ 新卒並びに中途採用社員の育成

営業企画部

社長方針(年間目標)

- ① 前年比20%増の受注を達成する
- ② 5%以上の粗利益確保の工事受注
- ③ 民間工事受注の拡大
- ④ 積算ミスの撲滅
- ⑤ 人材の確保と教育
- ⑥ SNSを始めとする広報活動の推進
- ⑦ 新卒並びに中途採用社員の育成